



الهيئة العربية

للإستثمار والإنماء الزراعي

ARAB AUTHORITY

FOR AGRICULTURAL INVESTMENT AND DEVELOPMENT

الدراسات والأنشطة البحثية والإنمائية



الفهرس

الدراسات	04
نشاط الدراسات التي تم تناولها خلال الفترة 2013 - 2017	09
الإسماء	10
الانشطة البحثية المنجزة خلال الفترة 2013 - 2017	15





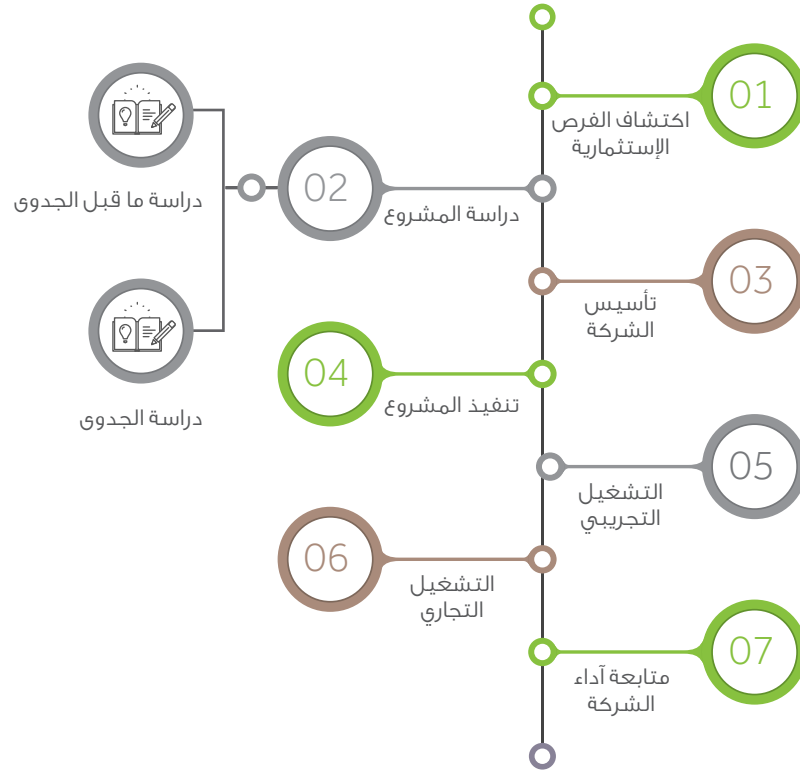
الدراسات

تقوم الهيئة العربية بإعداد وتقييم دراسات الجدوى الأولية والنهائية وإعداد وتقييم دراسات هيكلية وتأهيل وتوسعة الشركات القائمة، بالإضافة الى تقييم الدراسات التي تقوم بإعدادها جهات استشارية للهيئة أو الدراسات التي ترد إليها من مروجين من الدول الأعضاء كما تقوم بالتنسيق والتعاون مع الإدارات المعنية بالشركات القائمة بدراسة المشاكل والمعوقات الفنية في الشركات القائمة.

آلية التعامل مع المشروعات :

- 01 - استكشاف وبلورة الفرص الاستثمارية الواعدة أو تقييم الفرص الاستثمارية التي ترد من مروجين في شكل دراسات أولية أو أفكار استثمارية.
- 02 - التواصل مع المروجين للتعريف بمنهجية عمل الهيئة والمعايير المعتمدة لإعداد وقبول دراسات الجدوى.
- 03 - تقييم دراسات الجدوى الأولية والمتكاملة التي ترد من المروجين أو تعدها بيوت خبرة خارجية.
- 04 - إعداد الصلاحيات المرجعية لدراسات الجدوى المتكاملة والدراسات الأولية وإعداد الدراسات الأولية ودراسات الجدوى المتكاملة للمشروعات.
- 05 - إعداد خطابات الدعوة لبيوت الخبرة الخارجية لإعداد دراسات الجدوى وتقييم العروض.
- 06 - عرض الدراسات ومذكرات المشروعات على اللجنة الاستشارية العليا التي تضم مدراء الإدارات في الهيئة أو مجلس الإدارة.
- 07 - المشاركة في الفرق الفنية واللجان المختلفة بإدارات وشركات الهيئة، وكذلك المشاركة في ورش العمل والمعارض والمؤتمرات ذات العلاقة.

المخطط رقم (1) يوضح دورة دراسة وانشاء المشروع ابتداءً من بلورة الفرصة الاستثمارية وإعداد دراسات الجدوى الأولية والمتكاملة وإقرار المشروع من قبل مجلس الإدارة الموقر والإشراف على التنفيذ حتى مرحلة الإنتاج التجريبي والتجاري.



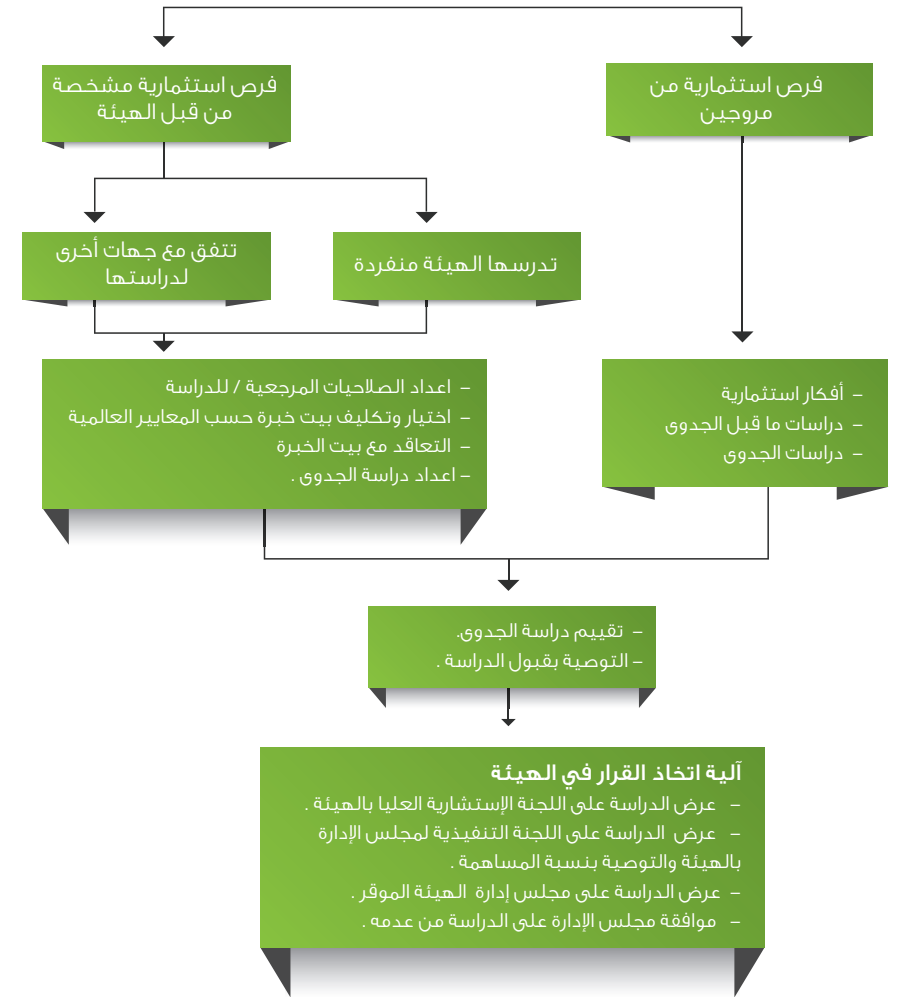
مخطط (1) دورة دراسة وانشاء المشروع

المعايير المعتمدة في الهيئة لاختيار المشروعات الزراعية:

حددت استراتيجية الهيئة المعايير التالية لاعتمادها في اختيار المشروعات التي يمكن أن تساهم فيها وبذلك يمكن أن يتم غربلة الفرص الاستثمارية الواردة للهيئة وفق هذه المعايير والتي يمكن ايجازها في الآتي :

- 1 - أن يتوافق المشروع مع أهداف الهيئة العربية في إنتاج السلع الغذائية الأساسية التي تساهم في تعزيز الأمن الغذائي والتي تقع ضمن الأولويات السلعية للهيئة (الحبوب، السكر، الزيوت النباتية، اللحوم والألبان).
- 2 - تكامل المشروعات بين الإنتاج الزراعي والتصنيع الزراعي في البلد الواحد أو بين الدول الأعضاء ويفضل أن يستخدم المشروع موارد زراعية غير مستغلة أو أن يستخدم المشروع سلعاً أولية أو وسيطة منتجة في الدول العربية.
- 3 - أن تستخدم المشروعات تحت الدراسة حزم تقنية متكاملة كلما أمكن ذلك وتوسع نطاق الخبرات الزراعية في الوطن العربي.
- 4 - توفر مساهم جاد لديه ملاءة مالية مقبولة.
- 5 - توفر دراسة جدوى (فنية، مالية واقتصادية) متكاملة وأن يكون المشروع مجدي.
- 6 - أن تتضمن دراسة الجدوى سياسة خارج.
- 7 - ألا تقل التكلفة الاستثمارية للمشروع عن 20 مليون دولار.
- 8 - أن تكون مساهمة الهيئة بين 25-49% من إجمالي المساهمات.
- 9 - ألا يقل معدل العائد الداخلي للمشروع عن 12.5%، مع الأخذ بالاعتبار مستوى المخاطر والعوائد في الدولة.
- 10 - أن تكون نسبة المساهمات في حدود 40-60% من إجمالي التكلفة الاستثمارية للمشروع.

إن الفرص الاستثمارية التي تتعامل معها الهيئة تأتي من المروجين الراغبين في الاستثمار في المجال الزراعي أو من خلال قيام الهيئة بتشخيص الفرص الاستثمارية بإرسال فرق فنية للدول العربية التي تتوفر بها ميزة نسبية والمقومات الأساسية لإقامة المشروعات الزراعية على أسس تجارية ويبين المخطط رقم (2) آلية تعامل الهيئة مع المشروعات الزراعية.



مخطط (2) آلية تعامل الهيئة مع المشروعات الزراعية

أولويات الاستثمار في السلع الغذائية :

تهتم الهيئة العربية وفق أهدافها الاستراتيجية بإنتاج وتصنيع السلع الغذائية الرئيسية والأساسية وذلك حسب الفجوة في السلع الغذائية التي تعاني منها الدول العربية بحيث يتم توفير هذه السلع الغذائية من خلال إقامة مشروعات استراتيجية متكاملة من الإنتاج والتصنيع بالإضافة إلى الاهتمام بالشركات القائمة وتأهيلها وتوسعتها.

قدرت الفجوة في السلع الغذائية الرئيسية التي تعاني منها الدول العربية في العام 2016 كالآتي:

نسبة الفجوة في السلعة	قيمة الفجوة في السلعة (مليار دولار)	كمية الفجوة في السلعة (مليون طن)	السلعة الغذائية	
72%	3.15	9.62	السكر المكرر	1
68%	3.02	4.80	الزيوت	2
57%	16.27	67.25	الحبوب مثل القمح والذرة وفول الصويا والشعير	3
28%	6.36	3.24	اللحوم	4
34%	2.45	8.68	الألبان	5

* المصادر :

الكتاب السنوي للإحصاءات الزراعية العربية، المجلد (36) - المنظمة العربية للتنمية الزراعية 2016.
أوضاع الأمن الغذائي العربي - المنظمة العربية للتنمية الزراعية 2016.



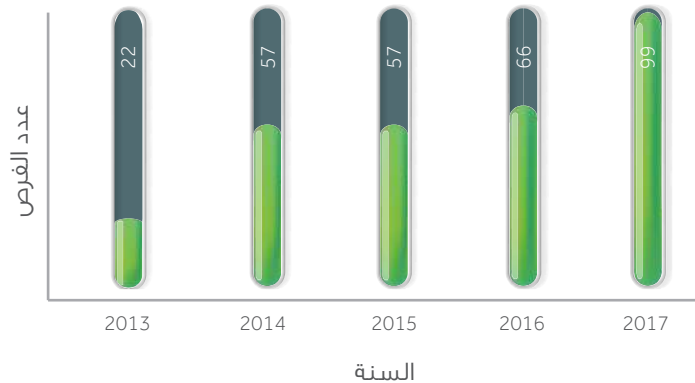
يتم تناول الفرص الاستثمارية وفق الآتي :

- المشروعات التي تتوفر لها دراسات جدوى ويتوفر لها مستثمرون، تقوم الهيئة بتقييم دراسة الجدوى.
- الفرص الاستثمارية التي تحتاج إلى بلورة وتقوم الهيئة بإعداد دراسة الجدوى وتقييمها.
- مشروعات قائمة تعاني من فجوة تمويلية لإعادة تأهيل أو توسعة حيث تقوم الهيئة بتقييم المشروع وإعداد الدراسات اللازمة لإعادة تأهيل أو توسعة المشروع.

نشاط الدراسات التي تم تناولها خلال الفترة

2013 - 2017:

- يتضمن نشاط الدراسات بلورة المشروعات التي تم اكتشافها خلال الزيارات التي تقوم بها الهيئة إلى مختلف الدول العربية وإعداد دراسات الجدوى الأولية والتفصيلية بالإضافة إلى إعداد دراسات الهيكلية للمشروعات وذلك من طرف خبراء الهيئة أو عن طريق استقطاب عروض من بيوت خبرة عالمية معتمدة لإعداد دراسات الجدوى.
- أثمرت الزيارات الميدانية إلى الدول العربية المساهمة في الهيئة العربية مثل السعودية، تونس، الجزائر، المغرب، موريتانيا، مصر، الإمارات العربية المتحدة، سلطنة عمان، الكويت، قطر، البحرين، الأردن وجمهورية السودان إلى بلورة عدد من الفرص الاستثمارية لمشروعات جديدة تمهيدا لإعداد وتقييم دراسات الجدوى اللازمة لهذه المشروعات.
- شهدت الفترة ما بعد العام 2013 تنامي ملموس في عدد الدراسات التي تناولتها الهيئة سواء في عدد الدراسات التي أعدتها الهيئة أو الدراسات التي تم تقييمها وزيادة مقدرة في عدد الفرص الاستثمارية وقد بلغ عدد الفرص الاستثمارية التي تم دراستها في عام 2017 عدد 99 فرصة استثمارية.
- شهدت الفترة 2013 - 2017 نقلة كمية ونوعية في عدد المشروعات المجازة حيث أجاز مجلس إدارة الهيئة عدد (26) مشروعا في قطاعات متنوعة.
- شهدت الفترة 2013 - 2017 تغيير نوعي في آلية الاستثمار الزراعي بالهيئة العربية حيث قررت الهيئة لأول مرة في تاريخها الاستثمار في الصناديق الاستثمارية مثل صندوق تونس للاستزراع السمكي.



شكل (1): تطور نشاط الدراسات خلال الفترة 2013 - 2017



- 3 - الإشراف على وضع خطط الأبحاث الزراعية التطبيقية السنوية اللازمة لمقابلة احتياجات شركات الهيئة والبرامج والمشروعات الإنمائية التي تساهم فيها الهيئة.
- 4 - الإشراف على تنفيذ بروتوكولات التعاون البحثي بين الهيئة ومراكز البحوث الزراعية الوطنية والإقليمية والدولية.
- 5 - الإشراف على وضع وتنفيذ خطط نقل التقانة الزراعية وتوظيفها في البرامج الإنمائية التي تنفذها الهيئة والإشراف على أعمال محطات البحوث الزراعية التابعة للهيئة.
- 6 - المشاركة في تحديد وتبديل الاحتياجات التمويلية للمشروعات والبرامج الإنمائية التي تنفذها الهيئة والإشراف على وضع وتنفيذ الخطط والبرامج التي تكفل تحقيق أهداف صندوق الأمانة.

البحوث الزراعية التطبيقية:

فكرة توظيف البحث العلمي التطبيقي الموجه لخدمة الاستثمار الزراعي :

- اتسمت البرامج البحثية التي تُنفذها الهيئة العربية بمنهج غير مسبق قَصْر المسافة بين الباحث والمستثمر وربط بين نتائج الأبحاث وتطبيقاتها في حقل الاستثمار، وذلك من خلال استحداث المحطات البحثية في مواقع المشروعات الاستثمارية وفق مناخ للتفاعل بين احتياجات المستثمر وتطلعات الباحث. تميّز هذا التوجه بتنفيذ التجارب الحقلية الموسعة ذات الشق التطبيقي لنتائج الأبحاث الزراعية واستنباط أصناف وبذور محسنة تلائم المنطقة المستهدفة.
- إن فكرة إنشاء المحطات البحثية في مواقع المشاريع الزراعية والمرتكزة على إجراء التجارب الحقلية الموسعة كان له الأثر الكبير في تبني حزمة تقنية متكاملة لزراعة المحاصيل الواعدة التي تلائم الظروف البيئية للمنطقة، وذلك من خلال إجراء تجارب اختبار الأصناف والكثافات والمواعيد الزراعية والتسميد والمكافحة وإدخال المكثنة الملائمة للمحاصيل المختلفة، يتم بموجبه توظيف نتائج الأبحاث في إعداد دراسة جدوى المشروع قبل تنفيذه، وكذلك إجراء تجارب البحث والتطوير بعد تنفيذ المشروع.
- ولقد تحقق ذلك من خلال إجراء تجارب لاختبار الأصناف والكثافات ومواعيد الزراعة وتجارب التسميد وتجارب مبيدات الآفات. بالإضافة إلى إدخال الميكنة الزراعية المناسبة لمختلف المحاصيل التي تعتمد عليها نتائج البحوث في إعداد دراسات الجدوى قبل تنفيذ المشروع وكذلك إجراء تجارب البحث والتطوير بعد تنفيذ المشروع.

الأهداف :

- يختص نشاط الإنماء بتخطيط وتنفيذ مشروعات البرامج الإنمائية الزراعية التي تستهدف إحداث تنمية زراعية واجتماعية وبيئية لمنطقة جغرافية أو لشريحة من المزارعين (خاصة صغارهم) في دولة من الدول وفي منطقة محددة.
- كما يختص النشاط بإجراء الأبحاث التطبيقية الزراعية في البيئات الإنتاجية المختلفة والوصول إلى أفضل الممارسات الزراعية التي تناسب كل إقليم، وتطوير التقانات الزراعية المستحدثة لخدمة أغراض البرامج الإنمائية التي تقوم بها، أو تساهم فيها الهيئة.
- يقوم النشاط بنقل التقانات اللازمة للاستخدام في المشاريع الاستراتيجية التي تشارك فيها الهيئة، ونقل التقانات المستوردة أو المطورة داخلياً إلى صغار المزارعين والمنتجين والقطاع الخاص.

مهام نشاط الإنماء:

- 1 - الإشراف على إعداد دراسات البرامج التنموية الزراعية التي يمكن أن تساهم فيها الهيئة، وتحديد الفئات المستهدفة والمناطق التي يمكن أن تشملها تلك البرامج.
- 2 - المشاركة في وضع السياسات اللازمة لجذب المنظمات والمؤسسات الدولية والقطرية والإقليمية ذات العلاقة بالبرامج الإنمائية التي تقوم بها الهيئة وخاصة المشروعات الاستراتيجية والإشراف على كل المراحل المتعلقة بتخطيط وتنفيذ وتقييم البرامج الإنمائية.

أهداف البحث التطبيقي :

- 1 - الربط بين البحث العلمي والتطور التقني.
- 2 - تطبيق مفهوم الأبحاث الحقلية الموسعة في خدمة الاستثمار الزراعي.
- 3 - تطبيق مفهوم المزرعة الرائدة قبل مرحلة الإنتاج التجاري للمشاريع الزراعية.
- 4 - استحداث محطات بحثية في المشاريع الاستثمارية (شركات الهيئة) لتلبية احتياجات المشروع الفنية في مناحي التصدي للمعوقات الفنية وأعراض تطويرية.
- 5 - وبذلك انفردت الهيئة العربية بتجربة ميدانية في تنفيذ الأبحاث الزراعية التطبيقية، كما تمكنت من تحقيق تواصل بين نتائج البحث وتوظيفها في الاستثمارات الزراعية.

آلية عمل النشاط البحثي :

- 1 - توفير السند العلمي والتقني لخدمة مشاريع الهيئة الاستثمارية، من خلال:
 - توظيف المستجندات الفنية والتقنية وتأمين آليات نقلها وتوطينها في المشاريع الزراعية القائمة.
 - تبني أبحاث زراعية تطبيقية بغرض تحويلها لمشاريع استثمارية في الوطن العربي.

2 - تبني أبحاث زراعية تطبيقية بغرض تحويلها لمشاريع استثمارية:

- تتلقى الهيئة طلبات من الهيئات والمؤسسات والمنظمات والدوائر الحكومية في الوطن العربي للمساهمة بدعم مشاريع بحثية تطبيقية موسعة أو برامج إنمائية.
- تقوم الإدارة بدراسة الطلب وتحليله لمعرفة مدى تطابقه مع رؤى الهيئة في الاستثمار والإنتاج الزراعي والتوصية بالمساهمة وتحديد دور الهيئة وحقوقها وآلية المتابعة للتنفيذ.

3 - تعزيز التعاون بين المراكز البحثية والجامعات العربية والعالمية :

- تعمل الإدارة على مد جسور التعاون والتنسيق مع العلماء العرب والأجانب في الجامعات والمراكز البحثية، وتشكيل فرق قومية تخصصية لخدمة أنشطة وبرامج الهيئة.

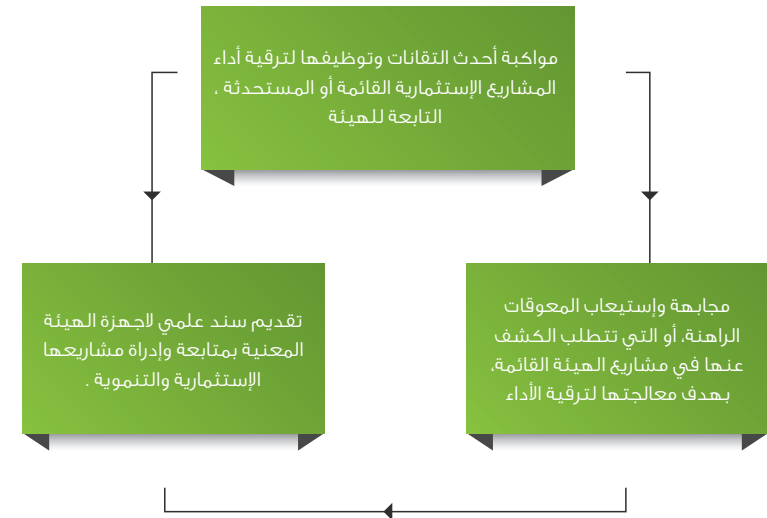
4 - مواكبة برامج فنية وتقنية هادفة لتفعيلها كمشاريع استثمارية أو استخدامها لتطوير الاستثمارات الزراعية :

- تفعيل عدد من البرامج الفنية والتقنية بهدف استخدامها في الأنشطة الاستثمارية القائمة أو المستحدثة في الهيئة لتكون نماذج يحتذى بها للاستثمارات الزراعية في الوطن العربي أو استكشافها كفرص استثمارية، وذلك من خلال إعداد الدراسات وحضور وتنظيم الأنشطة والفعاليات من مؤتمرات وورش عمل ومعارض وتشكيل فرق قومية من العلماء العرب المتميزين في كل نشاط.

المحاور الرئيسية للنشاط البحثي :

- تنفيذ بحوث علمية زراعية تطبيقية.
- نشر وتوطين النظم والتقنيات الزراعية الحديثة.
- تأهيل وإعداد الكادر البشري.

موجهات النشاط البحثي :



الأنشطة البحثية المنجزة خلال الفترة 2013-2017 :

بموجب التوجهات الجديدة للهيئة العربية واستراتيجيتها للأعوام 2014 - 2018 قامت وحدة البحوث الزراعية التطبيقية خلال الفترة 2013-2017 بتنفيذ ودعم وتفعيل عدد من البرامج والأنشطة البحثية في عدد من الدول العربية، وذلك بغرض المساهمة في تطوير الزراعة في هذه الدول لتأمين الأمن الغذائي العربي .. ويمكن استعراض هذه الأنشطة كما يلي:

6 - النشر العلمي الموجه لخدمة الاستثمارات الزراعية :

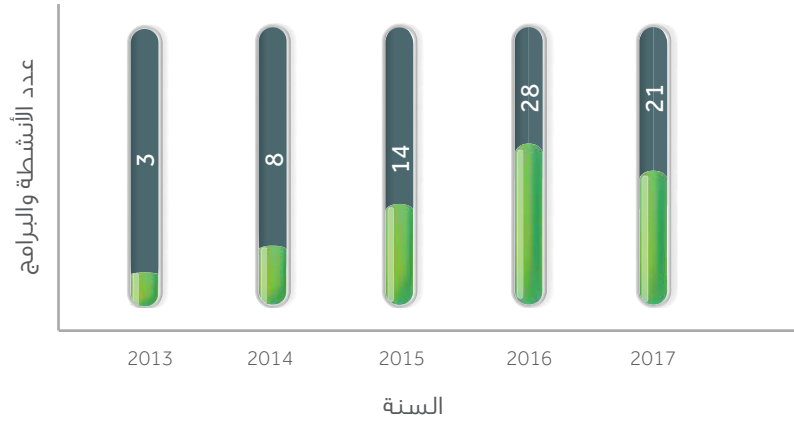
- إصدار الكتيبات والأدلة والنشرات التعريفية والاستثمارية لمحاصيل الأمن الغذائي المختلفة بصورة دورية.
- نشر نتائج البرامج والأنشطة البحثية المنفذة في العديد من المحطات البحثية التابعة للهيئة العربية في مختلف الدول العربية.



الدولة	الموقع	النشاط/ البرنامج	المخرجات
جمهورية السودان	شركة المحاصيل (عطبرة)	تجربة بحثية تطبيقية لزراعة محصول الذرة الشامية في السودان	الارتقاء بزراعة محصول الذرة الشامية كمحصول غذائي رئيسي في السودان.
	شركة البذور (سنار)	تنفيذ برنامج بحثي استثماري لإكثار تقاوي فول الصويا	الارتقاء بالإنتاج وإنتاجية.
	شركة البذور (سنار)	تنفيذ برنامج بحثي تنموي لإكثار تقاوي الأرز.	الارتقاء بالإنتاج وإنتاجية.
	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي - وحدة الألبان (الباقير)	تجربة زراعة الذرة الشامية وتصنيعه كعلف (السيلاج)	نجاح زراعة الذرة الشامية في الأراضي الهامشية.
	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي - وحدة الألبان (الباقير)	تجربة استصلاح الأراضي الملحية	تحسين خواص التربة الملحية في منطقة الباقير من خلال إضافة الجبس الزراعي ومخلفات الدواجن.
	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي - وحدة الألبان (الباقير)	إنتاج وتصنيع السيلاج	تصنيع السيلاج كعلف لأغراض تسمين العجول محلياً.
	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي - وحدة الألبان (الباقير)	تجربة اختبار أصناف علف Laredo	إمكانية زراعة عشبة اللاريدو في السودان، وتأقلم الصنف مع البيئة السودانية.
	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي - وحدة الألبان (الباقير)	تجربة اختبار أصناف علف البونيكام	إمكانية زراعة البونيكام في السودان، وتأقلم الصنف مع البيئة السودانية.
	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي - وحدة الألبان (الباقير)	تجربة اختبار زراعة الفاصوليا البرازيلية والعدسية المحسنة في الأراضي الملحية	الارتقاء بالإنتاج وإنتاجية.
	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي - وحدة الألبان (الباقير)	تجربة اختبار محصول الماش	الارتقاء بالإنتاج وإنتاجية.
	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي - وحدة الألبان (الباقير)	برنامج تدريب الخريجين	تدريب عدد مقدر من الخريجين الزراعيين على تقانة الاستفادة من المخلفات الزراعية وتصنيعها كعلف حيواني ذو قيمة غذائية كبيرة.

المخرجات	النشاط/ البرنامج	الموقع	الدولة
تفوق بعض الأصناف من حيث الإنتاجية وتأقلمها مع البيئة الموريتانية.	تنفيذ عدد 6 تجارب بحثية تطبيقية لإختبار أصناف من محاصيل الحقل ومحاصيل الخضر.	محطة أبحاث دار البركة - روصو	الجمهورية الإسلامية الموريتانية

شكل (2) : تطور تنفيذ البرامج والأنشطة البحثية خلال الفترة 2013-2017



البرامج الإنمائية :

الأهداف :

- تعزيز الأمن الغذائي العربي عبر تخطيط وتنفيذ البرامج والأنشطة الرامية لزيادة الإنتاج والإنتاجية في القطاع الزراعي التقليدي وذلك عبر دعم الأنشطة الرامية لتوليد الدخل أو زيادته من خلال الإسهام في توفير التمويل عبر تقديم القروض الصغيرة الدوارة للشرايح الفقيرة من صغار المنتجين وتوفير بعض الخدمات الإنتاجية في المجتمعات المستهدفة.
- منذ العام 2006 نفذت البرامج الإنمائية نشاطات عديدة في كل من اليمن وموريتانيا وجزر القمر هذا بالإضافة للنشاطات التي نفذت في الأراضي المحتلة لدعم الشعب الفلسطيني بالتنسيق مع المنظمات الدولية. ويمكن تلخيص الأنشطة الإنمائية المنفذة في الدول الأعضاء الأكثر حاجة للتنمية بحسب كل دولة في الفقرات اللاحقة.

المخرجات	النشاط/ البرنامج	الموقع	الدولة
الإرتقاء بالإنتاج والإنتاجية.	تجربة أقلمة شتلات الموز المنتجة نسيجياً واثارها في المشتل.	مختبر الزراعة النسيجية (موروني)	جمهورية القمر المتحدة
أقلمة محاصيل جديدة مع البيئة القمرية، والإرتقاء بالإنتاج والإنتاجية.	إنتاج وإكثار القلقاس داخل المختبر النسيجي.	محطة أبحاث باندا سمليني	
إختبار إكثار محاصيل القلقاس والبطاطس خارج المختبر النسيجي، ومراقبة نموها وإنتاجيتها.	تجربة إختبار الإكثار الخارجي لمحاصيل القلقاس، البطاطس، ومراقبة نموها.	محطة أبحاث باندا سمليني	
تحديد مواعيد الزراعة المثلى، الجرعات السمادية والأصناف الملائمة لمناخ جزر القمر.	تجربة إختبار أصناف من محاصيل الخضر التقليدية في الحقول المكشوفة.	محطة أبحاث باندا سمليني	
نقل التقنيات الزراعية المستخدمة (الري بالتنقيط) الى مزارعي الجوار، الاستفادة من نتائج البحوث في تدريب طلاب المدارس الزراعية.	تجربة إختبار أصناف من تقاوي البطاطس في الحقول المكشوفة تحت نظام الري بالتنقيط.	محطة أبحاث باندا سمليني	
إختبار زراعة تقاوي البطاطا الحلوة تحت نظام الري بالتنقيط.	تجربة إختبار أصناف من تقاوي البطاطا الحلوة في الحقول المكشوفة تحت نظام الري بالتنقيط.	محطة أبحاث باندا سمليني	
تحديد مواعيد الزراعة المثلى، الجرعات السمادية والصنف الملائم لمناخ جزر القمر.	تجربة إختبار أصناف من الكرنبيات.	محطة أبحاث باندا سمليني	
إختبار زراعة الأناناس بالبذر المباشر في الحقل، ومقارنته بالبذر داخل المشتل، زيادة الإنتاج والإنتاجية.	تجربة إختبار أصناف من تقاوي الأناناس.	مركز هنزوان	
تزويد المزارعين بالأساليب الزراعية المتطورة لزيادة الإنتاج والإنتاجية.	تطوير العمليات الزراعية وتأهيل قدرات صغار المزارعين.	مركز هنزوان	

البرامج الإنمائية المنفذة في السودان عبر صندوق الأمانة والقروض الدوارة :

خلفية :

تم إنشاء صندوق الأمانة بالهيئة لمناصرة الفقراء كمبادرة من الهيئة العربية للعمل على تخفيف حدة الفقر بتمليك وسائل الإنتاج لصغار المنتجين لزيادة مداخيلهم مع دعم مرافق الخدمات الأساسية للمناطق الفقيرة، وهو مسعى يُصَب في اتجاه تفعيل الهيئة لدورها في الإنماء الزراعي.

رأسمال الدوار : نحو 3,350,000 دولار، موزعة على النحو التالي:

- مساهمة القروض الدوارة: نحو 2,000,000 دولار.
- مساهمة صندوق الأمانة: 1,350,000 دولار.

المساهمين في الصندوق :

500,000 دولار	الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي
350,000 دولار	وزارة المالية والاقتصاد الوطني (السودان)
250,000 دولار	الصندوق القومي للتأمين الاجتماعي
100,000 دولار.	مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية.
100,000 دولار.	شركة سكر كنانة
50,000 دولار	آخرون

آلية عمل البرامج الإنمائية :

- 1- تحديد الشرائح المستهدفة وإجراء الدراسات والمسوحات الأولية للنشاطات المراد تنفيذها.
- 2- إعداد مقترح المشروع المراد تنفيذه.
- 3- تمويل النشاطات بعد تقديم الضمانات اللازمة وعقد الاتفاقيات.
- 4- الإشراف المباشر للمشروع من بداية التنفيذ وحتى نهاية المشروع.
- 5- التعاقد مع شركاء للتدريب والإشراف الميداني لضمان استمرارية النشاط.
- 6- المتابعة الدورية للنشاطات القائمة لتلافي العقبات وضمان انسيابية العمل.
- 7- إعداد تقارير ودراسات التقييم لمعرفة الآثار الاقتصادية والاجتماعية المترتبة على المشروع المنفذ.

الأعمال المنجزة خلال الفترة 2013 - 2017:

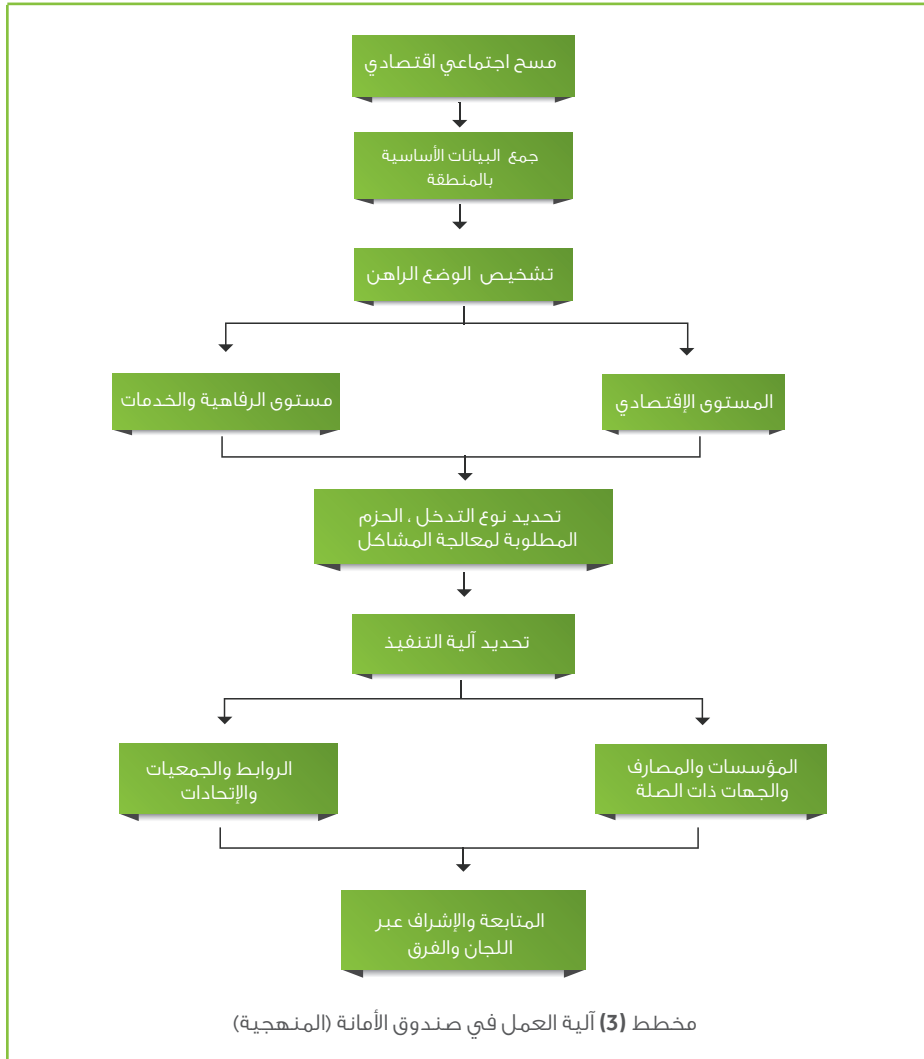
الدولة	الموقع	النشاط/ البرنامج	المخرجات
الجمهورية الإسلامية الموريتانية	روصو	تنفيذ 3 مشاريع (إنتاج الخضر، تجارة أسماك، تسمين مواشي) وبالشراكة مع وكالة صناديق الإقراض الموريتانية.	استفاد منها 74 جمعية (تجمعات صغار منتجين).
	روصو	مشروع الخضر المروية.	استفاد من المشروع 4 تعاونيات تضم 80 من صغار المزارعين.
	روصو	مشروع الأعلاف المروية.	استفاد من المشروع 6 تعاونيات تضم 180 من صغار المزارعين.
	روصو	خط تمويل بمبلغ 2 مليون دولار لشبكة الصناديق الشعبية الموريتانية.	إستفاد من خط التمويل 1751 أسرة يمثلون 5253 مستفيد.

الدولة	الموقع	النشاط/ البرنامج	المخرجات
جمهورية القمر المتحدة	جزيرة هنزونان	مشروع قوارب صيد لصغار الصيادين	تمويل 10 قوارب صيد بتكلفة 82 ألف دولار استفاد ممن المشروع 10 من صغار الصيادين يمثلون 50 مستفيد.

الدولة	النشاط/ البرنامج	المخرجات
فلسطين	الانتهاء من الدراسات والمسوحات الأولية.	تصديق 5 مشاريع تنموية عبر صندوق الأقصى بتكلفة بلغت 8.1 مليون دولار.

الدولة	النشاط/ البرنامج	المخرجات
المملكة الأردنية الهاشمية	خط تمويل بمبلغ 2 مليون دولار لتنفيذ مشاريع تنموية لصغار المزارعين والمنتجين.	استفاد من المشروع 330 أسرة في 22 موقع بالمملكة.

- 6 - اقتراح آلية التنفيذ والإدارة والمتابعة.
- 7 - تنفيذ البرنامج وفقاً لطبيعة النشاط المختار وبالصيغ التي تتلاءم وتندرج تحت المنحة أو القرض الحسن إلى قرض استثماري بهامش إدارة رمزي.
- 8 - الموافقة من قبل الإدارة بعد دراسة وموافقة لجنة تسيير الصندوق وعلى المشاريع المقترحة والتي يقدمها أمين الصندوق ومن ثم ترفع التوصيات لسعادة رئيس الهيئة.



يعمل الصندوق على تنفيذ برامجه في إطار آلية تركز على التخطيط والتنفيذ والمتابعة على نحو مباشر مع المجموعات المستهدفة ويتعاون الصندوق مع المؤسسات والبنوك والجمعيات التطوعية العاملة في المنطقة والتي لها نشاط موازي أو تكميلي مثل:

- تمويل الأنشطة الزراعية عبر توفير مدخلات الإنتاج الزراعية.
- دعم أنشطة تربية الحيوان.
- المساهمة في دعم الخدمات الأساسية مثل (التعليم والصحة وتوفير المياه الصحية).

أهداف الصندوق :

يهدف الصندوق إلى تقديم حزمة متكاملة من الخدمات الاجتماعية والتقنية لتلبية احتياجات الشرائح الفقيرة وصغار المنتجين، ممثلة في دعم النشاطات المولدة للدخل كأداة لمحاربة الفقر وضمان استمرارية المرافق الاجتماعية وذلك من خلال:

- توفير التمويل اللازم للفقراء، خاصة النساء وصغار المنتجين والمعاشيين عن طريق التمويل الدوار للأنشطة الإنتاجية.
- توفير دعم الخدمات الاجتماعية من صحة وتعليم ومياه الشرب بصفة خاصة.
- بناء قدرات للمؤسسات المساندة لقطاع الأعمال الصغيرة والمتوسطة.

منهجية التدخل :

- 1 - جمع المعلومات الأساسية للوقوف على الوضع الراهن للفئات المستهدفة وتشخيص مشاكلها وإمكانية تقديم البرامج التي تتوافق مع أهداف الصندوق.
- 2 - إجراء مسح اجتماعي لجمع المعلومات الأساسية للحالة الاجتماعية والاقتصادية للفئات المستهدفة بمناطق التدخل.
- 3 - تشخيص الحالة الراهنة لمستويات الرفاهية الاجتماعية والاقتصادية ومستوى الخدمات الاجتماعية (مدارس، صحة، صحة البيئة، توفير مياه الشرب).
- 4 - اختيار المواقع الصالحة لتنفيذ البرنامج وفق شروط ومعايير محددة.
- 5 - تقديم الحزم المقترحة.

كيفية اختيار مناطق التدخل :

يتم اختيار مناطق التدخل بناءً على الآتي :

- أن تكون من المناطق الريفية النائية ذات الامكانيات الواعدة.
- ضرورة تحديد نوعية التدخل المطلوب من المستفيدين أنفسهم شريطة أن يتطابق مع شروط وأهداف الصندوق.
- باستثناء القروض الصغيرة الدوارة الموجهة لتوليد الدخل للأسر فإن المشروعات الأخرى يجب أن تكون ذات مردودية اجتماعية.

آلية تنفيذ برامج الصندوق :

التعاون مع المؤسسات التمويلية والجهات ذات الصلة :

- في إطار تنفيذ مشروعاته بنجاح وزيادة فعالية موارده أبرم الصندوق اتفاقيات إطارية مع عدد من المؤسسات ذات الصلة مثل مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية وأتحاد عام معاشي التأمين الاجتماعي بالسودان.
- تعاون الصندوق مع منظمات خيرية متخصصة (كمنظمة السقيا ومنظمة معارف الخيرية) في مجال توفير مياه الشرب للإنسان والحيوان في المناطق التي تعاني من شح في الموارد المائية، من خلال إنشاء حفائر وخزانات خرسانية أرضية في المناطق التي توجد بها تجمعات صغار منتجين ورعاها.
- كما أبرم الصندوق اتفاقيات مع بعض الاتحادات والروابط الإنتاجية لتفعيل موارده لسهولة المتابعة والاشراف على البرامج المنفذة.

التعاون مع الروابط الإنتاجية والاتحادات والكيانات المجتمعية :

- يتم التنفيذ على نحو مباشر مع المجموعات المستهدفة والقيادات المجتمعية (شيوخ وعمد وزعماء قبائل... الخ) بهدف اشراك القيادات في الاشراف وتوفير الضمانات اللازمة.
- توقيع إتفاقيات مع الروابط والجمعيات الإنتاجية لصغار المزارعين المنتجين (17 جمعية إنتاجية) في ولاية الجزيرة - مشروع الجزيرة المروي، بالإضافة الى عدد 3 جمعيات زراعية بمناطق الزراعة المطرية بولايتي جنوب وشمال كردفان و ولاية النيل الأبيض.

- توقيع عقود بين الروابط وصغار المنتجين تحكم العلاقة الإنتاجية.
- يتم التنفيذ وفق الصيغة المتفق عليها.

في حالة التنفيذ بصيغة المرابحة يقوم الصندوق بالآتي :

توفير مدخلات الإنتاج (تقاوي، أسمدة، مبيدات) والخدمات الأخرى (من تحضير الأرض إلى الحصاد)، ويستخدم الصندوق هنا صيغة المقاوله المنتهية بالمرابحة ومن ثم بيع الخدمة للمستفيدين.



(القطاع النباتي) : المتابعة للصيقة من الصندوق والاشراف التام على كل مراحل الانتاج.



(القطاع الحيواني) : شراء القطيع ومستلزماته (أدوية بيطرية وأعلاف) وربط الرعاية بسوق التمويل وتوفير خبير بيطري لمتابعة القطيع (إشراف) بالإضافة للمتابعة للصيقة.

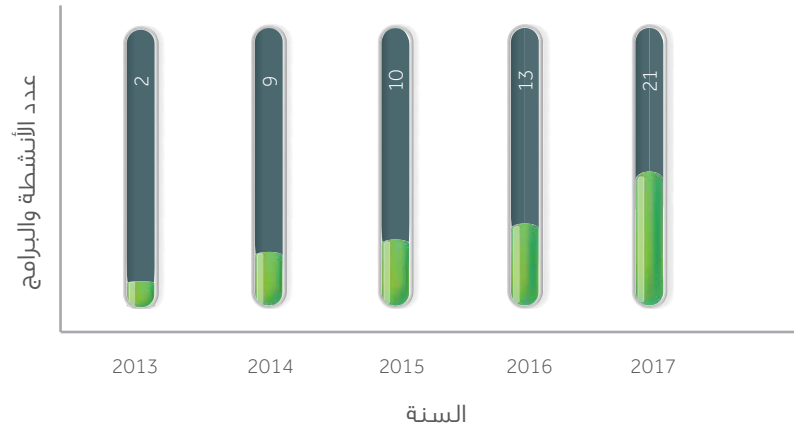
التعاون مع المؤسسات والمنظمات والمصارف:

- توقيع اتفاقية مع منظمة السقيا الخيرية. لإدارة وحدة الحفر التابعة للهيئة
- توقيع اتفاقية مع منظمة معارف الخيرية. لإنشاء وتنفيذ خزانات خرسانية ارضية لتوفير مياه الشرب للإنسان والحيوان في مناطق شح المياه.



الأعمال والأنشطة الإنمائية المنجزة خلال الفترة 2013 - 2017:

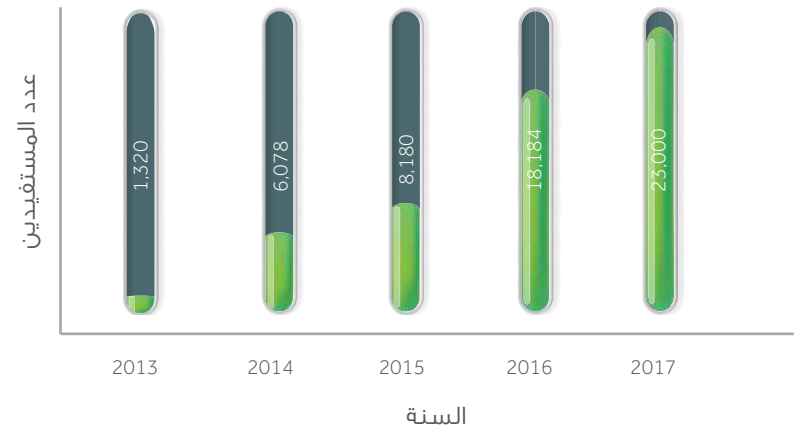
الأنشطة المباشرة :



شكل (3): تطور تنفيذ الأنشطة والبرامج التنموية خلال الفترة 2013 - 2017

الولاية	المنطقة	نوع النشاط	عدد الأسر	عدد المعالين
ولاية النيل الأبيض	العلاقة، محلية تندلتنى	دعم صغار منتجين/انتاج حيواني	60	360
ولاية الجزيرة	رى قبوجة/رى القليغ /طبية شرق/رى الشوال/رى الماطورى	دعم صغار مزارعين/انتاج محاصيل	4,073	24,438
ولايات النيل الأبيض/ الجزيرة/ القصارف/ الشمالية/ نهر النيل	كوستى/ مدنى/ القصارف/ دنقلا / عطبرة	دعم معاشيين	1,539	9,234
جنوب كردفان	محلية القوز	دعم المرأة الريفية	150	900
الإجمالي			5,822	34,932

الخدمات المجتمعية:



شكل (4) إجمالي عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة التنموية خلال الفترة 2013 - 2017

الولاية	المنطقة	نوع المرافق	المستفيدين
الجزيرة	الدناقله	تاهيل مدرسة (تعليم)	المجتمع المحلي/ خدمة مجتمعيه
الجزيرة	ابوحرراز	تاهيل مدرسة (تعليم)	المجتمع المحلي/ خدمة مجتمعيه
سنار	ايد الوليد	شبكة مياه (مياه)	المجتمع المحلي/ خدمة مجتمعيه
النيل الأزرق	الدمازين	سكن معلمات (تعليم)	المجتمع المحلي/ خدمة مجتمعيه
الخرطوم	الكرياب	توصيل كهرباء	المجتمع المحلي/ خدمة مجتمعيه
شمال كردفان	الغبيشة	توفير مقاعد دراسية (تعليم)	المجتمع المحلي/ خدمة مجتمعيه
شمال كردفان	ام روابه	انشاء حفاتر (حصاء مياه)	المجتمع المحلي/ خدمة مجتمعيه
غرب كردفان	قرية نبلت/ محلية الخوي	انشاء خزان خرصاني أرضي	المجتمع المحلي/ خدمة مجتمعيه



الهيئة العربية

للإستثمار والإنماء الزراعي

ARAB AUTHORITY

FOR AGRICULTURAL INVESTMENT AND DEVELOPMENT

المقر الإقليمي / دبي :

الإمارات العربية المتحدة

هاتف : 0097144161555

فاكس : 0097142566656

ص.ب : 51250

المقر الرئيسي / الخرطوم :

جمهورية السودان

هاتف : 00249187096100

فاكس : 00249183772600

ص.ب : 2102

بريد إلكتروني : info@aaaid.org